

**КОМУНАЛЬНЕ ПІДРЯДНЕ СПЕЦІАЛІЗОВАНЕ ПІДПРИЄМСТВО  
ПО РЕМОНТУ І БУДІВНИЦТВУ АВТОШЛЯХІВ м. Харкова  
«ШЛЯХРЕМБУД»**

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

**за 2020 рік**

**м. Харків**

## 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

### Найменування підприємства:

*Повне:* Комунальне підрядне спеціалізоване підприємство по ремонту і будівництву автошляхів м.Харкова «ШЛЯХРЕМБУД»,

*Скорочене:* КП «ШЛЯХРЕМБУД», надалі – «Підприємство».

**Місцезнаходження** - Україна, 61004 м. Харків, вул. Москалівська, 20.

**Свідоцтво про державну реєстрацію юридичної особи:** серія А00 № 495835 Видане 16.03.1993 року.

**Ідентифікаційний код** – 03359182.

**Організаційно-правова форма** – комунальне підприємство.

**Видами діяльності Підприємства за КВЕД є:**

81.29 Інші види діяльності з прибирання;

42.11 Будівництво доріг і автострад;

52.21 Допоміжне обслуговування наземного транспорту;

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;

23.99 Виробництво неметалевих мінеральних виробів.

**Основним видом** діяльності Підприємства є : 81.29 Інші види діяльності з прибирання.

*Підприємство здійснює діяльність з:*

- надання послуг громаді міста Харкова з утримання вулично-шляхової мережі, що включає в себе забезпечення експлуатації проїзжих частин доріг, площ, мостів та шляхопроводів, інших технічних споруд на дорогах м.Харкова у літній та зимовий періоди, прибирання сміття, санітарну та протиаварійну обробку вулично-шляхової мережі;

- будівництва доріг;

- поточного та капітального ремонту доріг та інженерних споруд на дорогах;

- благоустрою територій;

**Основний перелік робіт, що виконуються підприємством:**

- прибирання вулично-шляхової мережі від сміття;

- прибирання вулично-шляхової мережі від снігу та налідів у зимовий період;

- обробка доріг сіллю та пісчано-соляною сумішшю у зимовий період;

- технічний нагляд за станом доріг та інженерних споруд на дорогах м. Харкова;

- капітальний ремонт вулично-шляхової мережі;

- поточний ремонт вулично-шляхової мережі;

- капітальний ремонт внутрішньоквартальних доріг;

- поточний ремонт внутрішньоквартальних доріг;

- відновлення асфальтобетонного покриття вулично-шляхової мережі після проведення розривів комунальними підприємствами, забудовниками та іншими виконавцями робіт з прокладання чи ремонту мереж;

- перевезення вантажів;

- виділення автотранспорту, машин та механізмів для виконання робіт юридичним та фізичним особам на контрактній основі.

У 2020 році за рахунок коштів міського бюджету здійснено поточне утримання, поточний і капітальний ремонт, та реконструкція об'єктів вулично – шляхової мережі м. Харкова на загальну суму 449,2 млн. грн.

Засновником Підприємства є Харківська міська рада. Підприємство безпосередньо підпорядковано Департаменту будівництва та шляхового господарства Харківської міської ради.

Власником майна Підприємства є територіальна громада міста Харкова в особі Харківської міської ради. Контроль за ефективністю використання майна Підприємства здійснює Управління комунального майна і приватизації Департаменту економіки та комунального майна Харківської міської ради.

Підприємство є правонаступником:

- комунального шляхово-експлуатаційного підприємства № 2 м. Харкова, код ЄДРПОУ 03359204,

- комунального шляхово-експлуатаційного підприємства № 3 м. Харкова, код ЄДРПОУ 03359227,

- комунального шляхово-експлуатаційного підприємства № 4 м. Харкова, код ЄДРПОУ 03359167,

- комунального шляхово-експлуатаційного підприємства № 5 м. Харкова, код ЄДРПОУ 03359173,

- комунального шляхово-експлуатаційного підприємства № 6 м. Харкова, код ЄДРПОУ 03359210,

- комунального шляхово-експлуатаційного підприємства № 7 м. Харкова, код ЄДРПОУ 03359233,

- комунального шляхово-експлуатаційного підприємства № 8 Комінтернівського району, код ЄДРПОУ 3159718,

- комунального шляхово-експлуатаційного підприємства №9 м. Харкова, код ЄДРПОУ 03359256,

- що згідно рішення 25 сесії Харківської міської ради 5 скликання від 10.09.2008 р. № 254/08 «Про реорганізацію комунальних шляхово-експлуатаційних підприємств м.

Харкова» були реорганізовані шляхом приєднання їх до Комунального підрядного спеціалізованого підприємства по ремонту і будівництву автошляхів м.Харкова «ШЛЯХРЕМБУД»,

У своїй діяльності Підприємство керується Конституцією України, Законами України, постановами Верховної Ради України, указами та розпорядженнями Президента України, постановами та розпорядженнями Кабінету Міністрів України, рішеннями Харківської міської ради, рішеннями виконавчого комітету Харківської міської ради, розпорядженнями Харківського міського голови, іншими нормативними актами і Статутом Підприємства.

*До складу КП «ШЛЯХРЕМБУД» входять 14 виробничих дільниць, в тому числі:*

- дорожньо-експлуатаційна філія №1;
- дорожньо-експлуатаційна філія №2;
- дорожньо-експлуатаційна філія №3;
- дорожньо-експлуатаційна філія №4;
- дорожньо-експлуатаційна філія №5;
- дорожньо-експлуатаційна філія №6;
- дільниця механізації;
- дільниця Магістраль;
- дільниця мостів;
- дільниця розмітки;
- дільниця розриттів;
- дільниця поточного ремонту;
- ремонтно-будівельна дільниця;
- енерго-технічна дільниця.

Управління Підприємством здійснює начальник, який призначається на посаду розпорядженням Харківського міського голови на підставі контракту, за поданням Департаменту будівництва та шляхового господарства Харківської міської ради.

***Начальник:***

- несе повну відповідальність за стан і діяльність Підприємства, дотримання фінансової, договірної та трудової дисципліни згідно з діючим законодавством України;
- діє від імені підприємства без довіреності, представляє його в усіх установах і організаціях;
- розпоряджається коштами та майном відповідно до чинного законодавства та Статуту;
- видає довіреності, відкриває в установах банків поточні та інші рахунки;
- здійснює переговори та підписує угоди та контракти;

- видає накази, затверджує локальні акти підприємства, дає вказівки, обов'язкові для всіх представників підприємства;

- несе відповідальність за формування та виконання фінансових планів;

- несе відповідальність за несвоєчасне надання звітів до органів статистики за встановленими формами, Департаменту будівництва та шляхового господарства та управлінню комунального майна та приватизації Департаменту економіки та комунального майна згідно з діючим законодавством;

- затверджує положення про структурні підрозділи підприємства, умови оплати праці працівників та їх стимулювання;

- забезпечує надання на протести, постанови, подання, приписи, звернення, листи, запити та інші документи судових, правоохоронних та інших контролюючих органів ґрунтовної, об'єктивної, документально підтвердженої інформації та мотивованих відповідей;

- якщо відповідь неможливо надати у строк, визначений у запиті або передбачений законодавством, направляє проміжну відповідь із зазначенням причин цього та дати надання остаточної відповіді.

- у визначеному розпорядженням Харківського міського голови порядку підготовлені проекти відповідей на протести, постанови, подання, приписи, звернення, листи, запити та інші документи судових, правоохоронних та інших контролюючих органів погоджує з Юридичним департаментом Харківської міської ради.

*Відповідно штатного розпису, Начальник має наступних заступників:*

- Перший заступник начальника підприємства,
- Заступник начальника підприємства з виробництва,
- Заступник начальника підприємства з експлуатації автотранспортних засобів,
- Заступник начальника підприємства з експлуатації,
- Заступник начальника підприємства з загальних питань,
- Заступник начальника підприємства з фінансових питань.

Головний інженер, головний бухгалтер, заступники начальника Підприємства, призначаються на посаду начальником за погодженням з Департаментом будівництва та шляхового господарства Харківської міської ради, посадові обов'язки та повноваження встановлюються відповідно до посадових інструкцій і довіреностей на виконання певних дій від імені Начальника;

На період відсутності за будь-якими підставами начальника Підприємства (в тому числі знаходження останнього у відпустці, на лікарняному та ін.), виконання його функцій, визначених п. 7.2. цього Статуту, покладається, без необхідності отримання довіреності, на Першого заступника начальника Підприємства.

Структурні виробничі підрозділи очолюються начальниками дільниць, які підпорядковуються начальнику та заступникам начальника підприємства.

Ведення обліку, консолідація інформації, подання звітності здійснюється централізованими службами Підприємства.

## 2. Результати діяльності КП «ШЛЯХРЕМБУД»

За результатами 2020 року Підприємство отримало доходів від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) на загальну суму **442 231 тис. грн. ут.ч. :**

Тис.грн.

№ з/п	Стаття доходу від реалізації послуг	Сума доходу, тис. грн. без ПДВ
1	утримання вулично-шляхової мережі	178 275
2	поточний ремонт вулично-шляхової мережі	180 026
3	капітальний ремонт вулично-шляхової мережі	5 106
4	відновлення асфальтобетонного покриття вулично-шляхової мережі після проведення розриттів	31 253
5	виконання робіт на замовлення юридичним та фізичним особам на контрактній основі	33 836
6	поточний ремонт внутрішньоквартальних доріг	8 739
7	капітальний ремонт внутрішньоквартальних доріг	1 442
8	виділення автотранспорту, машин та механізмів для виконання робіт юридичним та фізичним особам на контрактній основі	2 846
9	поточний ремонт інженерних споруд	708

У зрівнянні з 2019р. дохід від реалізації робіт, послуг за 2020 р. зменшився на 62 838 тис. грн., що складає 13% за рахунок зменшення обсягу виконаних робіт.

Значну питому вагу у складі доходу від реалізації робіт та послуг у 2020р складає дохід від будівництва (ремонту) доріг та автострад у розмірі 407 424 тис.грн., що дорівнює 92 % загального доходу.

За результатами 2020 року собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) на загальну суму **565 537 тис. грн. ут.ч. :**

Тис.грн

Показник	2020рік
Діяльність із прибирання( утримання вулично - шляхової мережі)	188 291

Будівництво доріг і автострад	302 182
Відновлення розриттів	73 743
Інша реалізація	1 321
Всього собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг):	<b>565 537</b>

Загальна собівартість у 2020 році склала **565 537 тис. грн.**, тоді як у 2019 році складала **587 144 тис. грн.** У порівнянні з минулим роком, собівартість реалізованої продукції зменшилась на 4% внаслідок зменшення обсягу виконаних робіт.

Значну питому вагу у складі собівартості від реалізації робіт та послуг у 2020р складає собівартість на будівництво доріг та автострад у розмірі 302 182 тис.грн. що дорівнює 53 % загальної суми собівартості.

### **Фінансовий результат діяльності Підприємства у 2020 році**

Чистий дохід від реалізації продукції(товарів, робіт, послуг) склав **442 231 тис. грн.**

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) склала **565 537 тис. грн.**,

Валовий збиток склав **123 306 тис. грн.**

З урахуванням інших операційних доходів **в сумі 126 954 тис. грн.**, та адміністративних, витрат на збут та інших операційних витрат **в сумі 83 359 тис. грн.**, фінансовим результатом від операційної діяльності є збиток **у розмірі 79 711 тис. грн.**

Разом з іншими фінансовими доходами **у сумі 59 тис. грн.**, іншими доходами **у сумі 50 543 тис. грн.** і фінансовими витратами та іншими витратами **у сумі 332 тис. грн.** фінансовим результатом до оподаткування є збиток **у розмірі 29441 тис. грн.**

Сума витрат (доходу) з податку на прибуток підприємства складає **21 512 тис. грн.** Чистий фінансовий результат за 2020 рік – збиток **в сумі 7 929 тис. грн.**

У складі інших операційних доходів значну питому вагу складають інші операційні доходи загальною вартістю **126 954 тис.грн.**, у складі яких фінансова підтримка (субсидії та поточні трансферти) підприємству згідно рішень Харківської міської ради складає **124 672 тис.грн (98%).**

Серед інших доходів загальною вартістю **50 543 тис.грн.** складають доходи від безоплатно отриманих активів у сумі пропорційно нарахованої амортизації **у розмірі 50 385 тис.грн** - 99% відповідно.

Значну питому вагу у складі операційних витрат загальною вартістю **83 359 тис.грн.** складають інші операційні витрати в розмірі **56 080 тис.грн.**, що дорівнює 67 %.

У складі загальної вартості інших операційних витрат, значну питому вагу складають витрати (знос) безоплатно отриманих активів в розмірі **50 385 тис.грн.**, що дорівнює 60 %.

Адміністративні витрати у складі загальної вартості інших операційних витрат складають **26 090 тис.грн.**, що дорівнюють 31%. Основну питому вагу у складі адміністративних витрат складають витрати на заробітну плату у сумі **15 318 тис. грн. (59 %)**

Витрати на збут (резерв під знецінення (очікувані кредитні збитки)торгівельної дебіторської заборгованості) у складі загальної вартості інших операційних витрат складають **1 189 тис.грн.**, що дорівнюють 1%.

**Показники фінансового стану КП «ШЛЯХРЕМБУД» станом на 31.12.2020р.**

На звітну дату 31.12.2020р. валюта балансу в порівнянні з початком року 01.01.2020р. збільшилась на **13 688 тис. грн.** і склала **909 784 тис. грн.**, при цьому не відбулися зміни в структурі балансу.

**Структура активів Підприємства у 2020 році має наступний вигляд:**

**Тис.грн.**

Показники	Абсолютні величини		Зміни	
	на початок року, тис. грн.	на кінець року, тис. грн.	в абсолютних величинах тис. грн.	у відносних величинах (%)
Необоротні активи	609 905	629 616	19 711	3,2%
Оборотні активи	286 191	280 168	-6 023	-2,1%
<b>Разом:</b>	<b>896 096</b>	<b>909 784</b>	<b>13 688</b>	

У складі активів значну питому вагу станом на 31.12.2020р складають необоротні активи, що дорівнює 69 %.

Серед необоротних активів найбільш питому вагу складають основні засоби. Станом на 31.12.2019 р. їх вартість складає **604 564 тис.грн.**, що дорівнює 99 % вартості необоротних активів, та відповідно станом на 31.12.2020р. - **624 163 тис.грн.**, що дорівнює 99 %.

В цілому, по статті оборотні активи станом на 31.12.2020р. показники зменшились на суму **6 023 тис.грн.** у порівнянні з аналогічним показником станом на 31.12.2019р. та займають 31 % від суми всіх активів.



У складі оборотних активів найбільш питому вагу складають запаси, станом на 31.12.2020 р. – *134 824 тис.грн.*, що дорівнює 48% вартості оборотних активів, та відповідно станом на 31.12.2019 р.- *117 930 тис.грн.*, що дорівнює 41%.

Протягом 2020 року було придбано ТМЦ (виробничих запасів) *на суму 304 897 тис. грн.*, використано у виробництві - *на суму 307 180 тис.грн.*

**Дебіторська заборгованість в оборотних активах складається таким чином:**

Станом на 01.01.2020 року, поточна дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги та інша дебіторська заборгованість складає:

Тис.грн.

Найменування показника	Всього на початок року	у т. ч. за строками непогашення		
		до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	66 504	59 696	5 162	1 646
Резерв (очікувані кредитні збитки)	(1 455)	(67)	(155)	(1 233)
Разом	65049	59 629	5 007	413
Інша поточна дебіторська заборгованість	32 839	32839		
Резерв (очікувані кредитні збитки)	(285)			(285)
Разом	32 554	32839		(285)

Станом на 31.12.2020 року, поточна дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги та інша дебіторська заборгованість складає:

Тис.грн

Найменування показника	Всього на кінець року	у т. ч. за строками непогашення		
		до 12 місяців	від 12 до 18 місяців	від 18 до 36 місяців
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	49 472	32 055	13 144	4 273
Резерв під знецінення (очікувані кредитні збитки)	(2 357)	(108)	(394)	(1 855)
Разом:	47 115	31 947	12 750	2 418
Інша поточна дебіторська заборгованість	1 843	1 843		
Резерв під знецінення (очікувані кредитні збитки)	(414)			(414)
Разом:	1429	1843		(414)

Зменшення суми вартості дебіторської заборгованості за товари роботи, послуги станом на 31.12.2020 р. складає – **17 032 тис.грн.**, яке відбулось у тому числі за рахунок зменшення поточної заборгованості за надані послуги основного замовника – Департаменту будівництва та шляхового господарства ХМР.

У складі дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги станом на 01.01.2020 р. заборгованість Департаменту будівництва та дорожнього господарства складає 28 333 тис.грн., станом на 31.12.2020р. заборгованість відсутня.

**Структура пасивів Підприємства у 2020 році має наступний вигляд:**

Тис.грн.

Показники	Абсолютні величини		Зміни	
	на початок року, тис. грн	на кінець року, тис. грн	абсолютних величин, тис. грн	відносних величин (%)
Власний капітал	660 046	744 680	84 634	12,8%
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	22 841	1 329	-21 512	-94,2%
Поточні зобов'язання і забезпечення	213 209	163 775	-49 434	-23,1%
<b>Разом:</b>	<b>896 096</b>	<b>909 784</b>	<b>13 688</b>	

Збільшення власного капіталу **на 84 634 тис. грн.** відбулось за рахунок:

- збільшення за рахунок внесків Засновника у вигляді цільового фінансування на придбання необоротних активів до статутного капіталу підприємства **у сумі 96 646 тис. грн.**,

- зменшення додаткового капіталу **у сумі 4 083 тис.грн.**,

- врахування отриманого збитку за 2020 рік **в сумі 7 929 тис. грн.**

Зменшення суми поточних зобов'язань і забезпечень станом на 31.12.2020 року зумовлено зменшенням поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги **на суму 46 076 тис. грн.** за 2020 рік.

У складі поточних зобов'язань найбільш питому вагу складає кредиторська заборгованість за товари роботи, послуги станом на 31.12.2020 року складає **-144 030 тис.**

грн, що дорівнює 88 % від суми поточних зобов'язань, станом на 31.12.2019 року – **190 106 тис. грн**, що дорівнює 90% від суми поточних зобов'язань.

Підприємство є платником таких податків(зборів): податку на додану вартість, податку на прибуток підприємств, податку на доходи фізичних осіб, плати за землю (земельного податку), екологічного податку.

Протягом 2020 року сума сплачених податків та зборів до бюджету склала: податку на прибуток підприємств – **0,0 тис.грн.**; податку на додану вартість – **0,0 тис.грн.**; податку на доходи фізичних осіб – **26 857,5 тис.грн.**; земельного податку – **124,9 тис.грн.**; екологічного податку – **4,3 тис.грн.**

Згідно п. 284.1 Податкового кодексу України, Харківська міська рада встановила для підприємства пільгу щодо сплати земельного податку у розмірі 100 %, що сплачується на відповідній території, за винятком земельних ділянок, які здаються в оренду. Сума пільги щодо земельного податку за 2020р. складає – **1 461 тис.грн.**

Вартість чистих активів визначена як різниця між вартістю майна підприємства і його зобов'язаннями відповідно до рекомендацій НКЦПФР і Міністерства фінансів України й складає станом на 31.12.2020 року – **744 680 тис. грн.**

Отримано фінансування з бюджету на суму 221 317 тис.грн., в тому числі:

1)Поточні трансферти – **124 616 тис. грн.** (фінансова підтримка на виплату заробітної плати);

2)Капітальні трансферти – **96 646 тис.грн.** (внески до статутного капіталу).

3)Відшкодування видатків, пов'язаних з виплатою компенсацій оплати відпустки громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи **55 тис. грн.**

Крім того, Департаментом будівництва та шляхового господарства ХМР перераховано в оплату за надані послуги з утримання та ремонту вулично-шляхової мережі та інженерних споруд міста **449 155 тис. грн.**

### **3. Аналіз показників ліквідності КП «ШЛЯХРЕМБУД» за 2020 рік.**

Розрахунок показників ліквідності дозволяє дати оцінку спроможності Підприємства вчасно та повністю розрахуватися за всіма своїми зобов'язаннями.

Метою аналізу ліквідності є визначення ступеню покриття зобов'язань Підприємства його активами, строк перетворення яких у гроші відповідає строку погашення зобов'язань.

Значення фінансових коефіцієнтів, що використовуються для загальної оцінки фінансового стану Підприємства, наступні:

**Коефіцієнт покриття (поточної ліквідності)** – показує достатність оборотних активів для погашення своїх короткострокових поточних зобов'язань.

Розраховується за формулою:

Коефіцієнт покриття = (Оборотні активи) / Поточні зобов'язання і забезпечення.

Показник покриття при нормативному значенні  $>1$  становить:

станом на 01.01.2020 року – 1,35 і станом на 31.12.2020 року – 1,71.

У Підприємства цей показник більше нормативного значення.

**Коефіцієнт абсолютної ліквідності (платоспроможності)** – дозволяє встановити, показує, яка частка поточних зобов'язань може бути сплачена за рахунок оборотних активів.

Розраховується за формулою:

Коефіцієнт абсолютної ліквідності = Грошові кошти та їх еквіваленти / Поточні зобов'язання і забезпечення.

Показник коефіцієнту абсолютної ліквідності при граничному значенні  $>0$  становить: станом на 01.01.2020 року – 0,06 та станом на 31.12.2020 року – 0,27.

У Підприємства цей показник перевищує граничне значення.

**Коефіцієнт фінансової незалежності (автономії)** – дорівнює співвідношенню власного капіталу підприємства до всіх фінансових ресурсів.

Розраховується за формулою:

Показник фінансової стійкості = Власний капітал/Сума балансу пасиву.

Показник фінансової стійкості при граничному значенні  $>0,5$  становить:

станом на 01.01.2020 року – 0,74 та станом на 31.12.2020 року – 0,82

У Підприємства цей показник більше нормативного значення.

**Коефіцієнт забезпечення власними обіговими коштами** – розраховується як співвідношення власних оборотних коштів до оборотних активів. Значення показника демонструє частку власних оборотних коштів у сумі оборотних активів підприємства. Розраховується за формулою:

Коефіцієнт забезпечення власними обіговими коштами = (Власний капітал-Необоротні активи) / Оборотні активи.

Показник забезпечення власними обіговими коштами при нормативному значенні  $>0,1$  становить: станом на 01.01.2020 року 0,18 та станом на 31.12.2020 року – 0,41.

**Висновок:** Розрахунки показників ліквідності свідчать, що фінансовий стан Підприємства з позиції короткострокової перспективи оцінюється позитивно.

Фінансова звітність підготовлена на основі принципу безперервності діяльності, який передбачає, що Підприємство буде продовжувати свої операції в найближчому майбутньому, а також зможе реалізувати свої активи і погасити свої зобов'язання в ході звичайної діяльності.

Таким чином, керівництво Підприємства вважає, що використання принципу безперервної діяльності є доречним в даних обставинах.

Аудит фінансової звітності Підприємства за 2020 рік, з метою висловлення незалежної думки аудитора про те, чи складена така фінансова звітність в усіх суттєвих аспектах, відповідно до МСФЗ, було здійснено ТОВ "АУДИТОРСЬКА ФІРМА "ХАРКІВ", код ЄДРПОУ 22628041 (включена до Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності, розділ «Суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес», номер реєстрації 0186).

#### **4. Соціальні аспекти та кадрова політика**

Станом на 31.12.2020 року облікова чисельність працівників Підприємства складає 974 осіб.

Керівний склад підприємства станом на 31.12.2020 р. складається з 9 осіб, в тому числі: начальник підприємства, головний інженер, заступники начальника та головний бухгалтер. Серед керівного складу підприємства – 8 чоловіків (89 %) і 1 жінка (11 %).

Посадовими інструкціями працівників встановлено рівні гендерні можливості для всіх претендентів на будь-яку посаду. При працевлаштуванні на всі посади на підприємстві враховуються виключно ділові та особисті якості майбутніх працівників.

Основним принципом кадрової політики є формування команди висококваліфікованих професіоналів, здатних своєчасно і ефективно адаптуватися під динамічні вимоги сучасності у сфері організації благоустрою міст для створення «Найкращого міста для життя». Підприємство постійно підвищує кваліфікацію своїх працівників через участь у семінарах, нарадах, залучає сторонніх фахівців для навчання своїх співробітників та отримання консультаційних послуг, в тому числі на платній основі.

Співробітникам надаються усі соціальні гарантії, гарантовані законодавством, а також додаткові, закріплені Колективним договором – надання одноразової матеріальної допомоги при певних життєвих обставинах, безвідсоткових позик, надання транспорту, тощо.

Піклуючись про своїх працівників, Підприємство створює комфортне робоче середовище, надає можливість навчатися, розвивати і будувати успішну кар'єру.

На Підприємстві виробничі, трудові та соціально – економічні відносини між Адміністрацією Підприємства та найманими працівниками регулюються Колективним договором, підписаним з боку Адміністрації Начальником підприємства, з боку працівників – Головою Первинної профспілкової організації підприємства. Контроль за дотриманням норм Колективного договору здійснює профспілкова організація КП «ШЛЯХРЕМБУД» на засадах незалежності від адміністрації підприємства та орієнтування на захист інтересів працюючих.

За зразкове виконання трудових обов'язків, поліпшення якості послуг та інші досягнення в роботі Колективним договором передбачено встановлення надбавок, доплат, підвищення виробничих премій. За особливі заслуги працівників нагороджують почесними грамотами підприємства, а також, за клопотанням адміністрації, - відзнаками районних адміністрацій, Харківської міської ради та Харківського міського голови.

Фонд оплати праці та інших виплат за 2020 рік складає – **146 810 тис.грн.**, за 2019 рік – **122 771 тис.грн**

На Підприємстві запроваджена система управління охорони праці, проводяться обов'язкові щоденні медогляди водіїв дільниці механізації та дорожньо-експлуатаційних філій. Працівники забезпечуються спецодягом та засобами особистої гігієни, працівники зі шкідливими умовами праці – спец. харчуванням (молоком).

Працівникам надаються щорічні та додаткові відпустки, тривалість яких встановлюється на законодавчому рівні. Колективним договором встановлено перелік посад, які дають право на додаткові відпустки, і відділом кадрів підприємства ретельно контролюється використання всіх належних видів відпусток.

#### ***Охорона праці на підприємстві***

На підприємстві відповідальність за стан охорони праці покладено, згідно посадової інструкції, на начальника відділу охорони праці, який веде безпосередню роботу з організації безпечних умов праці, внесенню пропозицій щодо необхідних норм і положень з охорони праці в Колективний договір, відстеження змін законодавства з охорони праці, проводить, в межах своїх повноважень. При працевлаштуванні обов'язкове проходження попереднього медогляду та виробничого інструктажу з питань охорони праці.

На підприємстві створена постійно діюча комісія з питань охорони праці, членами якої є представники профспілкової організації та досвідчені робітники з великим досвідом роботи, наявними спеціальними знаннями та періодичним проходженням навчання з питань охорони праці.

Навчання з охорони праці із складанням іспитів періодично в обов'язковому порядку проходять: начальник, головний інженер, заступники начальника, начальник відділу охорони праці, начальники виробничих дільниць та майстри, механіки, інші працівники, посади яких потребують наявності спеціальних знань та навичок.

До виконання робіт підвищеної небезпеки допускаються лише робітники з відповідними дозвільними документами, із обов'язковим застосуванням засобів захисту.

### *Заходи боротьби з корупцією та шахрайством на Підприємстві*

Для запобігання корупції на Підприємстві розроблено Антикорупційну програму (наказ №157 від 04.06.2018р.), такжж наказом №157 від 04.06.2018р. призначено Уповноваженого з антикорупційного законодавства.

Контроль за дотриманням Підприємством законів та інших нормативно–правових актів в цілому здійснює начальник, в межах своєї компетенції – заступники начальника, головний інженер, головний бухгалтер.

Заходи з питань протидії проявам корупції:

- Проведення роз'яснювальної роботи серед управлінського персоналу та працівників з питань дотримання вимог закону України «Про запобігання корупції» та інших нормативно-правових актів антикорупційної спрямованості.

- Здійснення контролю за дотриманням вимог законодавства щодо врегулювання конфлікту інтересів серед управлінського персоналу.

- Аналіз дотримання управлінським персоналом засад етичної поведінки під час виконання своїх посадових обов'язків.

Запобігання випадкам шахрайства Підприємство забезпечує проведенням обов'язкової щорічної інвентаризації активів; укладанням з працівниками адміністрації договорів про повну матеріальну відповідальність; застосуванням норм витрат на відповідні види послуг і робіт при списанні ТМЦ; впровадженням механізму щоденного звітування працівників управління перед начальником щодо стану справ, які входять в сферу їх відповідальності; візуванням всіх договорів заступниками начальника, головним інженером, начальниками відділів; цілодобовим чергуванням сторожів на об'єктах підприємства; GPS-моніторингу автотранспорту підприємства; встановленням чіткого

переліку посадових осіб, яким надано право отримувати та видавати ТМЦ згідно наказу начальника.

### **5. Екологічні аспекти.**

Будь-який елемент діяльності підприємств дорожнього господарства взаємодіє з навколишнім середовищем, тобто при будівництві, реконструкції, ремонті, утриманні автомобільних доріг і штучних споруд існують екологічні аспекти, явні і приховані.

У своїй діяльності підприємство керується нормами законодавства України з питань охорони навколишнього природного середовища. Відповідно до наказу керівника КП «ШЛЯХРЕМБУД» призначено відповідальну особу з екологічних питань – провідного інженера підприємства.

Діяльність КП «ШЛЯХРЕМБУД» тісно пов'язана із впливом на навколишнє середовище. Такий вплив підприємства є як негативним – викиди в атмосферне повітря, шум, вібрації, забруднення ґрунту тощо, так і позитивним – прибирання сміття на узбіччях автомобільних доріг, прибирання проїзної частини автомобільних доріг, у т.ч. від залишків посипочних матеріалів після завершення сезону зимового утримання, ліквідація порослі, покіс трави тощо.

При поводженні з джерелами забруднення навколишнього середовища КП «ШЛЯХРЕМБУД» дотримується вимог чинного природоохоронного законодавства, зокрема, щодо дотримання санітарно-захисних зон та інш.

На підприємстві проводиться постійний екологічний моніторинг викидів стаціонарними джерелами забруднення та оцінка їх впливу на довкілля та здоров'я людей.

Ще одним напрямком зменшення впливу діяльності КП «ШЛЯХРЕМБУД» на навколишнє середовище є встановлення на окремих автомобілях підприємства газобалонного обладнання, що дозволяє зменшити їх викиди в атмосферне повітря. Також більша частина структурних підрозділів підприємства перейшла на використання енергозберігаючих ламп для освітлення приміщень і території виробничих баз, що дозволило їм істотно зменшити споживання електричної енергії.

#### **Витрати на покращення управління довкіллям у 2020 році**

<b>Найменування</b>	<b>Сума, тис грн. без ПДВ</b>
<b>Розробка технічної документації</b>	<b>32,5</b>
<b>Світлодіодні лампи LED</b>	<b>37,9</b>
<b>Всього</b>	<b>70,4</b>

КП «ШЛЯХРЕМБУД» нараховано екоподатку до сплати станом на 31.12.2020р. 4,4 тис. грн., прераховано протягом 2020р. 4,0 тис. грн.

Зимове утримання автомобільних доріг та інженерних споруд на дорогах, що виконується підприємством, також пов'язане з екологічною безпекою, зокрема, засоби боротьби з ожеледицею, насамперед, сіль та ПСС, здійснюють негативний вплив на ґрунти та рослинність. З огляду на це і задля його зменшення виробничі підрозділи підприємства проводять завчасну підготовку до зимового періоду, зокрема, поповнюють запаси солі та ПСС, приводять до ладу спеціальну техніку та обладнання для прибирання снігу, проводять інструктажі та спеціальне навчання персоналу. При настанні зимового періоду спеціальна техніка, обладнання та працівники виробничих структурних підрозділів приводяться до стану готовності, організовуються робочі чергування і, за потреби, (перевищення рівня



накопичення снігу) терміново і невідкладно проводиться прибирання снігу для недопущення утворення снігового накату та ожеледеці на дорогах.

## **6. Ризики.**

До основних ризиків діяльності підприємства належать:

- економічний ризик - посилення чи послаблення економіки в Україні, геополітичні зміни в країні;
- інфляційний ризик - значний і нерівномірний рівень зростання цін на сировину, паливо, матеріали та енергоносії;
- майновий ризик – розкрадання комунального майна, втрата корисності об'єктів майна та неефективне використання майна;
- кадровий ризик – зміни в трудовому законодавстві; плинність кадрів; низький рівень професійної компетенції кадрів; наявність професійних захворювань;
- комерційний ризик - зростання кількості конкурентів серед приватного сектору; наявність недобросовісної конкуренції; ризик неотримання оплати за фактично надані послуги комунального підприємства; ризик ураження комп'ютерної техніки шляхом умисного розповсюдження вірусних програм;
- законодавчий ризик - часті зміни в фінансовому та податковому законодавстві, щодо функціонування комунальних підприємств

Основним замовником послуг Підприємства з утримання вулично-шляхової мережі, будівництва доріг, поточного та капітального ремонту доріг та інженерних споруд на дорогах;

є Департамент будівництва та шляхового господарства ХМР. Укладання договорів на перелічені послуги можливе лише за умови перемоги Підприємства у відкритих торгах. Відповідно, зростання кількості конкурентів із вільним ціноутворенням та потужною матеріально-технічною базою може здійснювати негативний вплив на формування вартості послуг Підприємства.

## **7. Дослідження та інновації.**

Протягом 2020 року Підприємством не здійснювались будь-які дослідження та не впроваджувались інновації.

## **7. Фінансові інвестиції.**

Протягом 2020 року Підприємством не здійснювались будь-які фінансові інвестиції.

## **9. Перспективи розвитку.**

Підприємство має на меті і в подальшому розвивати свою діяльність з організації благоустрою міста Харкова, запроваджуючи світовий досвід в утриманні та ремонті

вулично-шляхової мережі , з використанням найсучасніших матеріалів та інноваційних технологій, які поєднують високу ефективність та максимальне збереження ресурсів. Планами розвитку міста передбачено проведення масштабних реконструкцій на об'єктах вулично-шляхової мережі Харкова, і Підприємство докладатиме максимум зусиль для ефективного виконання Програм розвитку міста у сфері благоустрою у найближчі роки.

Дата складання « 18 » травня 2021 року.

**Начальник**

**Головний бухгалтер**



**В.Ю. Бура**

**О.В. Короленко**